

## CUARTO INFORME TRIMESTRAL DEL GASTO PÚBLICO DE 2025

GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE

ACADEMIA REGIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL SURESTE

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                     | 2025               | 2024              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                    |                    |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                                | <b>33,435,039</b>  | <b>33,676,274</b> |
| Impuestos                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                       | 14,625,900         | 13,068,449        |
| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                  | 0                 |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                  | 18,809,139         | 20,607,825        |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                            | <b>19,012,118</b>  | <b>17,063,904</b> |
| Servicios Personales                                                                                                         | 11,908,311         | 11,347,750        |
| Materiales y Suministros                                                                                                     | 1,897,678          | 1,260,276         |
| Servicios Generales                                                                                                          | 4,818,831          | 4,074,152         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                     | 0                  | 0                 |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                              | 0                  | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                 | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                         | 0                  | 0                 |
| Donativos                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Participaciones                                                                                                              | 0                  | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                 | 0                  | 0                 |
| Convenios                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                              | 387,298            | 381,727           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                 | <b>14,422,921</b>  | <b>16,612,370</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                    |                    |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                                | <b>387,298</b>     | <b>381,727</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                | 0                  | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                               | 0                  | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                  | 387,298            | 381,727           |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                            | <b>12,955,436</b>  | <b>6,562,106</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                | 0                  | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                               | 0                  | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                              | 12,955,436         | 6,562,106         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                 | <b>-12,568,138</b> | <b>-6,180,380</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                                |                    |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                                | <b>4,877,147</b>   | <b>3,979,328</b>  |
| Endeudamiento Neto                                                                                                           | 0                  | 0                 |
| Interno                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Externo                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                             | 4,877,147          | 3,979,328         |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                            | <b>498,045</b>     | <b>6,627,356</b>  |
| Servicios de la Deuda                                                                                                        | 0                  | 0                 |
| Interno                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Externo                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                         | 498,045            | 6,627,356         |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                            | <b>4,379,102</b>   | <b>-2,648,028</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                 | <b>6,233,885</b>   | <b>7,783,963</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>                                                           | <b>76,550,353</b>  | <b>68,766,390</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>                                                            | <b>82,784,238</b>  | <b>76,550,353</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

MTA. LORENA ELIZABETH PÉREZ SUÁREZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS DE LA ACADEMIA REGIONAL DE  
SEGURIDAD PÚBLICA DEL SURESTE

Verificó

L.C. CARLOS FERNANDO CERÓN PEREDO  
SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA  
ACADEMIA REGIONAL DE SEGURIDAD  
PÚBLICA DEL SURESTE

Autorizó

LIC. RICARDO GALDAN HERNÁNDEZ  
DIRECTOR GENERAL  
DE LA ACADEMIA REGIONAL DE  
SEGURIDAD PÚBLICA DEL SURESTE